

## 会社概要 (2017年6月29日現在)

会社名 株式会社ヤマノホールディングス  
 所在地 〒151-0053  
 東京都渋谷区代々木1-30-7ヤマノ24ビル  
 設立 1987年2月20日  
 資本金 100百万円  
 事業内容 美容室の運営、和装品、宝飾品、洋装品、毛皮、健  
 (グループ) 康関連商品等の販売  
 従業員数 単体 428名 連結 969名  
 ※従業員数は2017年3月31日現在

## 役員一覧 (2017年6月29日現在)

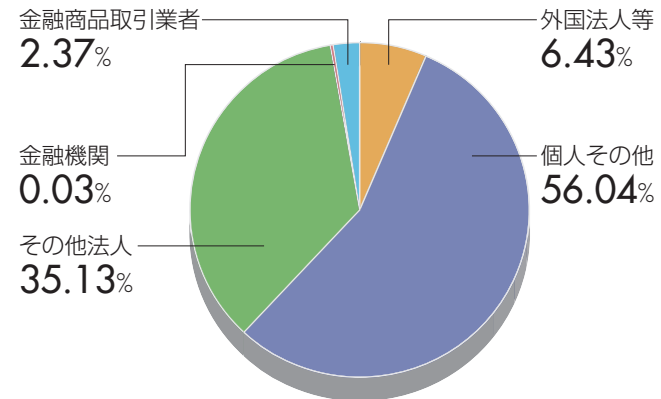
取締役社長 山野 功子  
 代表取締役社長 山野 義友  
 取締役 金木 俊明  
 取締役 岡田 充弘  
 取締役 木下 淳夫  
 社外取締役 中谷 博俊  
 社外取締役 新居 靖之  
 監査役 海津 隆行  
 社外監査役 福原 弘  
 社外監査役 灰原 芳夫

## 株式情報 (2017年3月31日現在)

発行可能株式総数 88,000,000株  
 発行済株式の総数 34,497,058株  
 株主数 5,025名

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社ヤマノネットワーク	5,775	17.0
山野義友	3,407	10.0
株式会社ヤマノビューティケミカル	2,784	8.2

## 所有者別株式分布割合



(注)自己株式456,866株は「個人その他」に含めて記載しております。

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主 確定日	3月31日
中間配当金受領株主 確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同連絡先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 TEL 0120-782-031 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)
公告方法	電子公告により行う。 公告掲載URL <a href="http://www.yamano-hd.com/">http://www.yamano-hd.com/</a> ただし、事故その他やむを得ない事由によ って電子公告による公告をすることができな い場合は、東京都において発行する日本経済新 聞に掲載する。



# 第31期 事業のご報告

## トップメッセージ



株主の皆様には平素より格別のご支  
 援を賜り、厚く御礼申し上げます。  
 当社グループを取り巻く経営環境  
 は、市場の成熟化と縮小、顧客ニーズ  
 の多様化・変化、業種・業態を超えた  
 競争激化など、今後も厳しい状況が続  
 くことが予想されます。  
 このような状況のもと、当社グルー  
 プでは、事業の持続的な成長を目指す  
 事業戦略として、「M&A戦略の本格  
 推進による事業規模拡大」、「選択と集

中による重点投資」、「既存事業の強化」を掲げております。  
 当連結会計年度の連結業績につきましては、和装小売事業に  
 においては、前期M&Aで新たに追加した子会社が業績に大きく貢  
 献し、また既存店舗においても顧客への提案力強化に努めたこ  
 とで、堅調な推移となりました。一方でスポーツ事業において  
 は、3期継続の営業赤字となり、また卸売事業においては、安  
 定的かつ成長可能な収益基盤を確立するには、より抜本的な事  
 業再構築が必要となっております。

このようなグループの状況を鑑みて、次期においては次の事  
 業再編を実施いたします。①スポーツ事業からの撤退(スポ  
 ツ事業の譲渡)、②卸売事業子会社との資本提携関係の解消、③  
 美容事業と和装宝飾事業の緊密化(美容事業子会社の吸収合併)、  
 ④他の小売サービス業へのM&A推進。

これら事業再編は、当社グループを一旦、美容事業と和装宝  
 飾事業に大きく集約する「選択と集中」を行うこととなります。  
 そのため、一度大きな減収影響が生じることが予想されますが、  
 経営資源の効率的な再配分とともに他の小売サービス業へのM  
 &Aを積極推進することにより、新たなビジネスモデルの創出  
 と成長スピードの加速を図り、中長期的な当社グループの企業  
 価値の向上に努めてまいります。

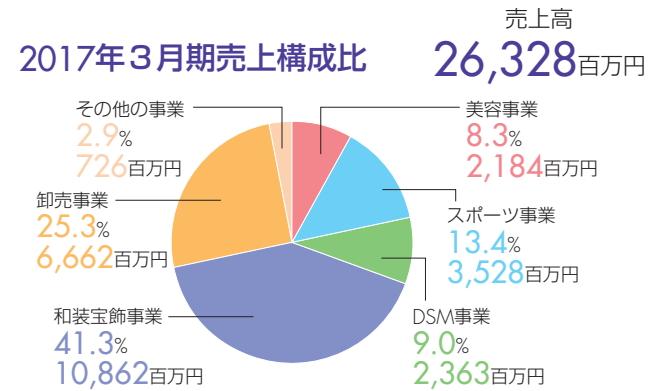
株主の皆様方には引き続きのご支援、ご鞭撻を賜りますよう  
 何卒よろしくお願い申し上げます。

2017年6月  
 代表取締役社長 山野義友

売上高	26,328百万円 (前期比 10.7%増)
営業利益	363百万円 (前期比 37.5%増)
経常利益	349百万円 (前期比 41.1%増)
親会社株主に帰属 する当期純利益	188百万円 (前期比 207.3%増)

株式会社 ヤマノホールディングス

## セグメント別概況



### 美容事業 美容室の運営

- ▶ スタッフの技術研修強化によるサービス力、提案力の向上
- ▶ 和装小売店舗との連携による着付けサービスの拡大



### 和装宝飾事業 和装用品・宝飾品・毛皮専門店

- ▶ 和装小売店舗「モール小倉店」「沖縄ライカム店」を新規出店
- ▶ 趣向を凝らしたきものを着る機会を全国各地で積極的に開催



## DSM事業 展示会や訪問販売などによるダイレクトセールス

- ▶ 大型催事のほか、各ショップでの洋装品を中心としたトータルファッションのミニ展示会を全国で開催



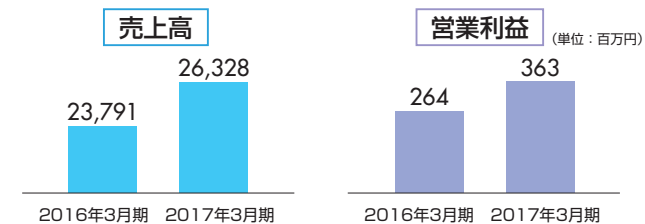
※スポーツ事業については、RIZAP株式会社に譲渡しました。(平成29年5月)

※卸売事業子会社の堀田丸正株式会社は、連結子会社ではなくなりました。(平成29年5月)

## トピックス

### 業績は、2期連続で増収・増益を達成

- ▶ 前期M&Aした2社が連結業績に大きく貢献
- ▶ 既存の和装小売店舗も好調を維持  
(和装宝飾事業は売上高、利益とも過去最高更新)



### 美容と和装を中心とした事業への選択と集中

- ▶ スポーツ事業からの撤退 (スポーツ事業の譲渡)
- ▶ 卸売事業子会社との資本提携の解消
- ▶ 美容事業と和装宝飾事業の緊密化 (美容事業子会社の吸収合併)
- ▶ 他の小売サービス業へのM&A推進

### 新たなビジネスモデルの創出と成長スピードの加速

## 優待情報



1,000株以上ご所有の株主様に対して、株主ご優待券を年1回、以下の基準により贈呈させていただいております。ぜひご利用下さい。

- 1,000株以上 …… 2,000円相当の自社グループ優待券
- 3,000株以上 …… 5,000円相当の自社グループ優待券
- 5,000株以上 …… 10,000円相当の自社グループ優待券

※ご利用可能店舗は優待券に添付されている店舗一覧または当社WEBサイト店舗リストにてご確認ください。

ヤマノホールディングス 店舗リスト

※優待券をご利用の際は、事前に店舗にご確認ください。

### 株主優待券は、各店舗でのご利用、並びに、当社指定の下記美容商品にもご利用いただけます。

商品は、2,000円コース・5,000円コース・10,000円コースをご用意しており、コースによって内容は異なります。

詳しくは、添付されている【商品申込書】よりご確認ください。



◀ 商品一覧 ▶

## 連結財務データ

### 連結貸借対照表 (千円)

科目	前連結会計年度 2016年3月31日	当連結会計年度 2017年3月31日
<b>【資産の部】</b>		
流動資産	8,850,981	8,221,962
固定資産	3,856,021	3,405,173
資産合計	12,707,003	11,627,135
<b>【負債の部】</b>		
流動負債	7,537,215	6,992,236
固定負債	2,766,989	2,126,220
負債合計	10,304,204	9,118,457
<b>【純資産の部】</b>		
株主資本	1,046,145	1,158,662
資本金	100,000	100,000
利益剰余金	999,153	1,111,671
自己株式	△53,008	△53,008
その他の包括利益累計額	23,015	15,772
非支配株主持分	1,333,638	1,334,242
純資産合計	2,402,798	2,508,678
負債・純資産合計	12,707,003	11,627,135

### 連結損益計算書 (千円)

科目	前連結会計年度 自 2015年4月 1日 至 2016年3月31日	当連結会計年度 自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日
売上高	23,791,510	26,328,086
売上原価	13,852,780	14,696,503
売上総利益	9,938,729	11,631,582
販売費及び一般管理費	9,674,665	11,268,520
営業利益	264,063	363,062
営業外収益	63,674	71,407
営業外費用	80,089	85,123
経常利益	247,648	349,346
特別利益	34,564	29,685
特別損失	109,779	58,429
税金等調整前当期純利益	172,433	320,602
法人税等	103,424	94,675
当期純利益	69,009	225,926
非支配株主に帰属する当期純利益	7,580	37,168
親会社株主に帰属する当期純利益	61,428	188,757

### 連結キャッシュ・フロー計算書 (千円)

項目	前連結会計年度 自 2015年4月 1日 至 2016年3月31日	当連結会計年度 自 2016年4月 1日 至 2017年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	250,820	551,938
投資活動によるキャッシュ・フロー	312,876	148,261
財務活動によるキャッシュ・フロー	△653,490	△1,081,344
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2,446	△4,299
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△92,240	△385,442
現金及び現金同等物の期首残高	1,520,071	1,427,831
現金及び現金同等物の期末残高	1,427,831	1,042,388

➡ 詳細はWEB (<http://www.yamano-hd.com>) へ